



## · 本报评论

### 突破自我 锻造领先世界的核心竞争力

营销转型是我们确保成功转型、永立潮头、实现世界领先的硬性指标，没有任何商量的余地，每个部门都必须不折不扣地完成。公司推动营销转型的方向已经明确，转型的决心和意志是坚定的。我们必须从自身出发，迅速完成角色转变、找准自身定位，成为集团营销转型的中坚力量，锻造集团领先世界的核心竞争力。

突破需要我们抛弃旧思维、自我革命。全新的事业需要我们用全新的理念、技能与精神风貌去赢取新胜利。时代变了，环境变了，没有一种自我革命的勇气，我们就不可能赢取成功的未来。过去的业绩已不可能带领我们走向未来，必须以创新的思维去开拓我们全新的事业。我们必须紧紧抓住“创新”这个克敌制胜的法宝，继续承担起创新引领的责任与使命，把握和引领行业发展大势，做新时代的开路者。我们应该从自身出发，改变过去工作中形成的思维定势、工作习惯和路径依赖，顺应新要求、树立新观念、创造新方法、冲在营销转型的第一线，坚定地推进公司营销转型。

突破需要我们重塑自我，成为真正的领导者。要想成为领导者，就必须先学会领导者思维。在别人彷徨时认清大势，在别人踌躇时率先行动，在行业的低潮找到发展的机遇。过去已成为历史，唯有变革，才能掌握新技能，重塑自我，拥抱新未来。营销人员必须抛弃旧的思维，迅速完成自身角色的转变，要迅速、全面地掌握集团新产品知识、品牌新定位和新的推广策略，迅速完成传统销售向技术营销的角色转变；后勤

支持部门要与市场一线紧密互动，一切工作的出发点必须以实现营销转型为出发点和落脚点，将“一切服务营销，一切为了营销”的计划和口号转变为具体行动。同时，在当前行业大变革的关键时期，我们也要不忘初心，始终牢记自己所肩负的责任与使命，牢记企业经营的本质的本质，回归产品、服务与品牌的经营本质与经营理性。

突破需要我们敢为天下先，为行业发展领路。营销转型，就要求我们有奋发有为的精神面貌和干事创业的高昂斗志。不行动，再美的蓝图也无法变为现实；不落实，再好的部署也只能是空中楼阁。无论是集团从“制造”向“制造+服务”的整体转型，还是2018年营销转型在经作区的率先突破，都要求我们既要有勇气敢于“破”、更要求我们以更大的勇气和智慧善于“立”。要加快产品应用创新，营销一线要与后勤支持部门形成联动机制，不断开发区域性专用产品，不断提升产品功效，提高产品质量，推动新产品的全面推广，促进产品力向商品力的转变；要加快营销创新，尽快探索出实现经作区市场突破的成功模式，推动营销转型；要推动文化创新，加快推进机制创新与落地，全面推进管理优化，深入开展价值观和危机意识、使命意识、责任意识、担当意识为核心内容的企业文化建设与创新活动。

当此中流击水之际，营销转型要敢于啃硬骨头。转型需要的决心和勇气，也需要智慧和技巧。勇于突破思想观念上的障碍，勇于突破方法固化的藩篱，整体推进、重点突破，才能锻造出我们领先世界的核心竞争力。集团转型的巨轮才能朝着“世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商”的愿景勇往直前！

## 金正大携多家机构 发布首份化肥供给侧改革蓝皮书

本报讯 杨雪报道 11月24日，由金正大集团、中国化工报社等8家单位发起的化肥供给侧改革调研在京正式发布调研报告。在历时8个月，针对近100家化肥生产企业、150家流通企业及种植大户的全面调查后，调研组发掘了以金正大集团等企业为代表的改革典型。

出席发布会的领导专家均对本次调研取得的丰硕成果给予了高度赞扬，认为调研报告将对未来产业发展和供给侧改革深化发挥重大作用。

发布会现场，金正大集团党委书记张晓义代表调研发起单位致辞，向与会嘉宾介绍了本次调研的具体开展情况以及调研报告的生成过程。张晓义书记表示，作为此次调研活动的发起单位之一，金正大集团也将与同行分享自身供给侧改革的经验和做法。同时，也愿以此次调研活动为契机，联合行业上下游，在产品创新、技术攻关、市场开发、农化服务等方面推动全行业的大联合、大发展，促进化肥产业转型升级，进一步提升我国肥料产业在国际上的影响力和竞争力。

在仔细聆听了调研报告蓝皮书重点内容和核心观点的介绍后，与会领导和专家都对调研取得如此丰硕的成果表示高度赞扬。金正大集团针对当前农业现代化发展和化肥零增长需求，凭借科研



技术领先优势，创新性地推出“25+10>50”减肥增效方案，积极开展亲农服务，在联合协作和国际化发展方面率先发力，为化肥供给侧改革提供了“金方案”的改革典型经验，也令与会嘉宾深感龙头企业在化肥供给侧结构性改革中发挥的巨大引领作用。

工信部原材料司副司长潘爱华、农业部种植业司耕肥处处长仲鹭、国家发改委产业协调司石化处处长邵毅等主管部门领导都高度肯定了调研报告的重大意义和取得的积极成果，并表示将积极参考调研成果，与今后的工作紧密结合，不断推动我国化肥产业转型升级

级。从事了40多年国家产业调研工作的国务院参事刘志仁表示，如此成功的、跨多个部门的调研还是第一次见到。他说：“调研的结果大大出乎原先的预料，成果十分显著。我认为这是中国化肥产业的一件大事，调研成果必将对中国化肥结构性改革推进和农业供给侧改革的深化起到重大的作用。”

中国植物营养与肥料学会理事长白由路、中国磷复肥工业协会副理事长修学峰、全国农业技术推广服务中心首席专家高祥照等专家也对调研成果表示了肯定，并结合自身

领域对下一步化肥供给侧结构性改革的推动进行了发言。

“主题十分鲜明，调研十分深入，典型十分突出，问题十分准确，建议十分中肯。”中国石化和化学工业联合会会长李寿生用五个“十分”高度评价了调研报告。李会长表示，“调研挖掘出的以金正大为代表的一批优秀企业，成绩十分突出，经验值得推广。所以，调研虽已结束，但是改革工作还远未结束，我们要在调研报告发布的时候为行业供给侧改革再添一把火，助推化肥行业全面开创新时代化肥供给侧改革的崭新征程，开创化肥供给侧改革的新局面。”

## 山东省科技厅厅长刘为民调研金正大中以现代农业科技示范园



本报讯 耿金花报道 11月29日，山东省科技厅厅长刘为民调研金正大中以现代农业科技示范园，金正大集团董事长兼总裁万连步、副总裁陈宏坤、李计国接待了刘为民厅长一行。

刘为民厅长详细了解了示范园中控室的操作步骤以及实际效果情况，对金正大集团积极引进以色列先进水肥一体

化设备和智能控制系统的做法表示赞赏。刘为民认为，金正大集团十分注重科技创新工作的学习和借鉴，并能结合我国农业实际情况积极转化成科技生产力，希望金正大集团继续加强对外科技交流与合作，坚持走国际化创新之路，提升企业自身的科技竞争力，为推动我省农业现代化持续贡献力量。

## 金正大承担的山东省科技重大专项项目顺利通过验收

本报讯 通讯员王月月报道 11月24日，由金正大集团联合山东农业大学、山东省林业科学院共同承担的山东省科技重大专项“经济作物

专用PGPR微生物肥料创制与产业化示范”项目验收会议在山东临沂召开，该项目全面完成了各项任务指标，顺利通过了山东省科学技术

厅组织的结题验收。验收组专家详细听取了项目实施以来的工作与技术报告，审阅了有关资料，并对项目实施现场进行了考

察，认为该项目完成了山东省科技重大专项合同书的各项任务，部分指标远超过既定目标，一致同意通过验收。

# 金正大立足减肥增效 为化肥供给侧改革提供“解决方案”

自今年3月26日，由金正大集团、中国化工报社等8家单位发起的化肥供给侧改革调研启动以来，以“化肥产业升级之路——大联合、大发展”为主题的这次行业调研，历时8个多月，奔赴全国各地，对30家骨干企业实地走访，了解到来自生产一线的鲜活情况。

11月24日，《化肥供给侧结构性改革调研报告》蓝皮书在北京发布。作为行业龙头，金正大集团通过技术创新、亲农服务、联合协作，国际化发展、资本良性运作等，实现了超速发展，成为化肥供给侧改革的典范。

出席发布会的领导专家均对本次调研取得的丰硕成果给予了高度赞扬，认为调研报告将对未来产业发展和供给侧改革深化发挥重大作用。让我们一起走进这次会议，聆听专家观点。

## 聚焦·观点



■ 国务院参事 刘仁

如此成功的、跨多个部门的调研还是第一次见到。调研的结果大大出乎原先的预料，成果十分显著。我认为这是中国化肥产业的一件大事，调研成果必将对我国化肥结构性改革推进和农业供给侧改革的深化起到重大的作用。



■ 中国石油和化学工业联合会会长 李寿生

调研挖掘出的以金正大集团为代表的一批优秀企业，成绩十分突出，经验值得推广。调研虽已结束，但是改革工作还远未结束，我们要助推化肥行业全面开创新时代化肥供给侧改革的崭新征程，开创化肥供给侧改革的新局面。



■ 工信部原材料司副司长 潘爱华

调研启动时，正是中央经济工作会议和今年中央1号文件提出农业供给侧结构性改革之后。现在调研报告发布，也是对我们贯穿十九大提出的以供给侧结构性改革为主线的经济建设工作的体现。化肥产业下一步还必须在去产能、新旧动能转换、绿色发展、两化融合和国际合作方面持续深入改革。



■ 中国化工报社社长 崔学军

整个肥料产业特别是基础肥料企业，环保意识过去是“要我环保”，现在是“我要环保”。在环境保护方面希望执法部门，包括管理机构能够用一把尺子量到底，使市场主体能够在公平的竞争环境下开展工作。



■ 金正大集团党委书记 张晓义

金正大集团愿以此次调研活动为契机，联合行业上下游，在产品创新、技术攻关、市场开发、农化服务等方面推动全行业的大联合、大协作，促进化肥产业转型升级，进一步提升我国肥料产业在国际上的影响力和竞争力。



■ 农业部种植业司耕肥处处长 仲鹭勃

调研报告对一大批有责任担当、有社会情怀、有创新发展理念的企业在推动化学产业结构性改革，在服务三农事业发展中做出的一些探索进行推广。农业部下一步也会认真地参考这份建议所提出来的要求，在今后无论是化肥污染行动和肥料管理制度方面都会做出相应的推动改革和系列的发展。



■ 国家发改委产业协调司石化处处长 邵稷

此次调研非常契合中央精神，也是细分行业内规模最宏大的一次调研报告，是化肥产业的大事盛事。下一步政府部门和行业协会可以更好地借鉴这次联合行动的模式，更好地建立起化肥行业的联动机制，能够更好地应对下一步的政策间不统一、不协调的问题。



■ 中国植物营养与肥料学会理事长 白由路

化肥保证了我们国家的粮食安全，同时化肥也保证了整个人类的粮食安全。十九大为化肥行业提出了两个要求，一是肥料必须保证粮食安全，二是肥料必须保证生态安全。如何实现这两点，调研蓝皮书里给予了很好的建议。我认为肥料行业要有一种勇于担当的精神，定位站得更高一点，才能把我们的产业发展好。



■ 中国磷复肥工业协会副理事长 修学峰

调研为政府有关部门了解行业并进行正确决策提供了很好的一手材料，也为行业今后的发展提出了方向。对于行业发展的建议，正确的反映了行业和企业的一些诉求，也反映了他们对政府和管理部门的一些要求和期许，这些都将是未来中国磷复肥工业协会今后工作的一个重点。



■ 全国农业技术推广服务中心首席专家 高祥照

全国农业技术推广服务中心作为技术推广的重要部门也是有相应的体系，我们将积极努力进一步做好肥料企业与农户的桥梁作用，充分发挥参谋和纽带作用，不断拉近企业生产和农户的距离，让企业少走弯路，促进化肥农业供给侧结构性改革的进一步优化。

## 金正大：为供给侧结构性改革提供『金方案』

金正大在创新引领、亲农服务、联合协作、国际化及资本运作方面进行了积极探索，并取得了明显成效，为行业提供了供给侧结构性改革的“金正大方案”。

### （一）创新引领：自主创新+协同创新

金正大坚持走自主创新和产学研相结合的创新发展道路，在全行业率先开发出高标号的优质复混肥，建成国内第一条缓控释肥生产线，此后又相继发展了水溶肥、微生物肥、叶面肥、土壤调理剂等创新产品，目前已开发出覆盖作物生长所需的全系列产品。“包膜控释肥”“水稻专用控释肥”“腐植酸包膜控释肥”被认定为国家重点新产品。

金正大投资数亿元建有完善的自主研发体系，拥有科研场所2万余平方米，还组建了实力雄厚的研发团队，先后与国内外50余家高校和科研院所建立了长期合作关系。截至目前，金正大已先后承担国家科技支撑计划、国家重点研发计划、国家星火计划、国家火炬计划、国家重点新产品计划等40余项国家级和省部级重大科研项目。7项国家级科研创新平台、2项国家科技进步二等奖、40余项国家及省部级科研项目、202项国家发明专利。

### （二）亲农服务：渠道为王 贴近“三农”

金正大高度重视产品质量和品牌培育，“金大地”“沃夫特”“金正大”“奥磷丹”“诺泰尔”“诺贝丰”“富朗”等品牌已具有较高的品牌忠诚度和市场美誉度。

金正大建立了业内领先的农化服务体系，建立起2500余人的推广服务队伍，在全国范围内大面积地开展试验示范、技术培训。2014年起，金正大全面推进农化服务中心的建设。2016年，金正大又全面启动了作物研究所的建设，以服务为核心，提供作物种植一揽子解决方案。

2017年7月，金正大联合世界银行国际金融公司、华夏银行、亚洲开发银行，共同出资成立了中国首个现代农业服务合作平台——金丰公社，着力改善传统种植方式，推动精准高效的现代化种植。

### （三）联合协作：联通产业 串珠成链

金正大在产学研的横向联合、产业链上中下游的纵向协作上，做了开创性探索。截至2017年底，金正大已经与16家氮肥企业、2家磷肥企业、13家有机肥企业、5家复合肥企业建立起合作关系，输出相关技术、品牌和解决方案。

在技术输出方面，金正大免费向合作企业输出增效尿素、增效磷肥、缓控释肥生产技术，目前已经完成13家企业增效尿素生产改造、1家企业增效磷肥生产技术改造。

在品牌输出方面，金正大充分释放自己行业龙头企业的品牌优势，与合作企业开展委托加工合作，每年委托加工增效尿素近20万吨、复合肥近6万吨。

金正大还是牵头组建产业合作平台的积极践行者。2010年1月，金正大牵头成立了缓控释肥产业技术创新战略联盟。2016年，金正大牵头成立高效复合肥料国家农业科技创新联盟。

### （四）国际化：世界为疆 标准引领

近年来，金正大国际化发展的重头戏，突出地表现在研发创新、跨国并购、国际标准制定等几个方面。

早在2006年，金正大在美国成立了新型肥料研发中心，2014年、2016年和2017年，分别在以色列、德国和日本成立了研发中心，开展新型肥料、土壤、植保、现代农业等的研发和创新。

2015-2016年，金正大实现了对以色列艾森贝克、德国康朴、荷兰伊康姆和西班牙纳瓦萨等公司的成功收购。2017年以来，金正大将巴斯夫力谋仕创新技术成果引入中国市场发展聚能长增效复合肥、率行业之先举办国际生物刺激素大会、与世界著名肥企加拿大加阳公司交流合作、与意大利 SDF 集团签署道依茨法尔农机项目股权合作协议等。

### （五）资本运作：助力转型 跨越发展

2007年，金正大成功引进了德国、美国、新加坡投资资金2000万美元，为临沂30万吨缓控释肥项目的落地和第一个异地子公司——菏泽金正大公司的建设奠定了基础。

2010年9月，公司在深圳证券交易所成功上市，募集资金总额15亿元，完成了IPO工作，增强了金正大持续的融资能力。上市后，金正大积极开展了一系列的并购，实现了公司快速扩张。

通过成功的资本运作，金正大实现了快速转型和跨越发展，一跃成为国内化肥业龙头企业，国际影响力也逐步提升。

## 金正大再次参与“十三五”国家重点研发计划



11月18日，“十三五”国家重点研发计划“养分原位监测与水肥一体化施肥技术及其装备”项目在北京正式启动。这是继今年9月24日主持“十三五”国家重点研发计划“新型缓/控释肥料与稳定肥料研制”项目后，金正大集团参与的又一“十三五”国家重点研发计划。

作为产学研用协同创新的应用典范，“养分原位监测与水肥一体化施肥技术及其装备”项目总经费6636万

元，由中国农业大学、金正大集团等共计29家科研院所和单位参与。

“养分原位监测与水肥一体化施肥技术及其装备”项目共设8个课题，其中金正大集团负责主持“蔬菜水肥一体化技术模式研究与应用”课题，参与“肥料-水源-装备适配技术及调控装备”和“粮食作物水肥一体化技术模式研究与应用”2个课题。金正大集团负责主持的“蔬菜水肥一体化技术模式研究与应用”课题是该项目下

唯一的一个由企业主持的课题。通过项目的实施，金正大集团的科研创新优势将从粮食作物向经济作物辐射。

金正大集团副总裁陈宏坤在讲解金正大负责的课题实施方案时表示，推广水肥一体化有两大利好条件：“一是各地的农业结构发生了变化，蔬菜、水果等经济作物的种植比重在增加，同时大量合作社、农场主涌现，他们对肥料等新产品、新技术的需求也在增加。二是政府十分重视节水农业，大力支持水肥一体化推广。”

除了参与“养分原位监测与水肥一体化施肥技术及其装备”项目之外，在“十三五”国家重点研发计划中，金正大集团还主持了“新型缓/控释肥料与稳定肥料研制”项目，参与了“小麦玉米主产区氮磷淋失防控技术与产品研发”、“黄淮海冬小麦化肥农药减施技术集成研究与示范”、“棉花化肥农药减施技术集成研究与示范”3个项目，至此，金正大集团共计参与到了5项“十三五”国家重点研发计划，持续推动中国生态环境安全和农产品质量安全提升，助力农业可持续发展。

11月16日，土壤改良与肥料养分高效利用国际研讨会在金正大集团召开。

会上，美国乔治亚大学Malcolm Edward Sumner教授作了题为《改善盐渍土和酸性土壤的实践》的报告。美国国际化肥发展中心(IFDC)首席科学家Upendra Singh博士作了题为《肥料技术发展的过去、现在与未来》的报告。美国佛罗里达大学李允聪教授作了题为《腐殖酸肥料的应用》的报告。会上，Malcolm Edward Sumner教授还和金正大科研人员一起做了石膏和PAM两种土壤改良剂絮凝效果对比试验。

金正大集团王小华博士作了题为《硅钙钾镁肥改良酸性土壤》的报告，展示了金正大硅钙钾镁肥在作物增产增效、改善品质、改良土壤三方面的功效。金正大集团王月博士在《中国肥料发展趋势与套餐施肥》主题报告中，详细介绍了中国肥料产业发展现状，分析了提升耕地质量在农业供给侧改革中的重要作用。

本次研讨会聚焦土壤生态平衡、食品安全等问题焦点，探讨了修复土壤、提升耕地质量的方式方法，同时研讨了新型肥料在土壤健康、改善生态环境中的重要作用，为发展绿色农业，保障食品安全提供了依据。

土壤改良与肥料养分高效利用  
国际研讨会会在金正大召开

## 金丰公社助力精准扶贫项目落地 打响脱贫攻坚战

11月18日，让世界为你种田——湖北襄阳金丰公社精准扶贫项目启动暨首届社员招募大会顺利召开。与以往社员招募不同，襄阳金丰公社的建立聚焦区域精准扶贫项目，通过花生全程种植服务方案、优质花生产销对接、爱心援助基金等多个项目具体落地，同时招募贫困家庭机播手进行免费培训并为其提供有偿农机服务的就业机会，帮助农户增加收益，提高种植效率。来自襄阳13个乡镇的近万名农户来到会议现场共同迎接属于他们的丰厚福利。

这是金丰公社自今年7月18日正式成立以来首次聚焦精准扶贫项目。

有“技”才有“业”  
技术扶贫显真章

金丰公社在襄阳成立，以贯通全产业链的农业服务，引进现代农业机械和技术，培养职业化农民为目的，推进襄阳当地农业产业的快速发展。金丰公社副总经理张祥表示：“金丰公社作为中国最大的农民组织，我们始终把握提高农民收益放在第一位，所以精准扶贫同样是金丰公社必须肩负的重要使命。金丰公社在运营过程中，所有的服务政策及套餐制定都会向贫困区域和贫苦户倾斜，襄阳金丰公社的‘花生全程种植服务’也是如此。”

襄阳花生种植面积近20万亩，是湖北省重要的花生主产区。花生全程种植服务方案，针对襄阳花生土壤状况、种植习惯、种植条件等，复合肥料国家工程研究中心联合金正大农科院作物研究所共同开发出适合当地特点的花生全程种植服务方案，方案囊括了从种子、拌



种到机耕、植保，再到土壤调理、施肥管理和田间管理等全部环节。

该方案经过对近千亩花生种植区示范推广，丰产提质效果显著。襄阳金丰公社总经理胡永辉介绍，金丰公社的花生全程种植服务方案可以帮助农户减少50-100元/亩的投入，同时，通过金丰公社的专业服务，花生每亩地可以实现增产15%-20%、增收200元-300元/亩。

有了高效的管理方案，更需科学的种植方法。襄阳金丰公社将向全区100个贫困家庭免费提供水稻、小麦、花生作物种植解决方案。一整套的技术扶贫方案，不仅着力于为农产品提质增效，还能通过机械化运作提升农作效率、推动规模种植。“金丰公社的扶贫项目，必将快速推进襄阳区域现代农业服务发展，助推襄州由农业大区

向农业强区转变。”襄州区农业局副局长李虎城表示。

现在的贫困户  
未来的职业农民

“授之以鱼，不如授之以渔。”机播手、飞防手等是农村地区的新型职业，也是未来职业农民发展的新方向之一。现在，对于襄阳的贫困户而言，他们或将迎来一个就业的新机会。

精准扶贫是对每一个贫困农户进行精准帮扶，通过帮扶举措持续提高贫困户收益。襄阳金丰公社将针对无劳动能力特殊贫困户、贫困机播手（飞防手）等农民开展帮扶工作。

襄阳金丰公社计划在全市贫困户家庭中，根据区域人力不足和农

闲间隔的情况，组织招募机播手，针对机播手进行不低于20学时的培训，内容包括农业机械、无人机飞防操作、机械维护等培训课程。

“培训期间，我们为这些学员免费提供学习资料，执行每人每天三十元餐饮补贴，培训结业后，金丰公社将通过租赁形式为其提供机械设备，有偿服务指定区域，保证参训人员有技能、有收入保障，以此帮助贫困户提高收益。这种机播手免费培训和有偿服务的扶贫形式，我们分三个阶段实施，确保精准扶贫的每一项举措都能精准落地，让贫困户真正受益。”胡永辉说道。

耕者有其“社”  
有基金更有订单

为了更好地扶持当地贫困户，

为给金丰公社社员提供更多红利，进一步助推精准扶贫项目落地，金丰公社发起“爱心援助基金”项目，“金丰公社社员在入会时将共同成立爱心援助基金。这项基金不断增值，一方面是通过银行利率实现，另一方面，金丰公社每服务1亩耕地，将从中提取1元注入到基金中，从而使基金总额不断扩大。基金增值部分主要用于社员重大疾病、困难户小孩入学及其他意外事故的援助，实现社员互帮互助，共同发展。”胡永辉介绍道。

此次针对襄阳当地的花生种植，将在当地重点推广“花育52号”、“鲁花18号”、“鲁花19号”三款高油酸花生品种，不仅油酸含量更高，而且最高亩产可达924斤，比当地普通花生亩产500斤有较高的产量提升。据介绍，襄阳金丰公社将与中国知名油料企业进行产销对接，花生种子（带壳）以高出市场价0.3-0.4元/斤的价格，按合同约定标准回收；油料（花生米）以保底价回收，高油酸及油亚比等参数高的成品，在保底价之上议价回收。

继潜江之后，襄阳是金丰公社在湖北的第二站，金丰公社在湖北正式开启精准扶贫之路。通过“爱心援助基金”项目、职业农户培训、花生全程种植服务方案落地、产销对接及“订单农业”的推广，襄阳金丰公社为当地精准扶贫项目落地提供了更多思路，为脱贫致富开拓了更多行之有效的途径，同时也为我国其他区域精准扶贫及现代农业服务的推进树立了良好的样板。

## 金正大全系产品闪耀植保双交会



11月22日，中国植保信息交流暨农药械交易会南昌隆重召开。

中国植保双交会，业内称之为“全国植保会”，历经30多年风雨，是目前行业内规模最大、人气最旺、影响最远的国家农业5A级展会，被誉为中国农化第一展。

这次展会，金正大集团金正大、沃夫特、富朗、诺贝丰、康朴等产品盛大亮相，吸引了不少参展人员驻足询问。

来自安徽亳州的王钦亮夫

妇停留在富朗展台前，仔细查看富朗产品，又同金正大人员详细交谈询问。王钦亮说，做了十年经销商，自己深知土壤问题给农民带来的困扰，如果能实现土壤改良，无论对农民还是经销商来说，都是一件十分值得高兴的事。安徽亳州的土壤主要分两种，一种是砂礓黑土，一种是潮土，其中砂礓黑土占到了70%以上。砂礓黑土虽然也是黑土，但有机质含量并不高，当地一些地区长期耕作粗放，砂礓黑土几

乎成了低产田。王钦亮带着问题来，十分渴望找到解决问题的办法。一进展位，王钦亮就有了眼前一亮的感觉，仔细了解了富朗产品后，王钦亮表现出浓厚的兴趣，他相信亳州的农户跟自己一样，一定会对富朗产生兴趣！

王钦亮表示，在自己所在的地区，主要的病虫害是水稻“两迁”害虫，纹枯病和土传病害，王钦亮说，作为十年的“老”经销商，自己也有防病秘诀，那就是巧用肥料也可以防治病害！

10月27日全国肥料双交会，11月11日磷复肥展销会，11月22日全国植保会，金正大集团“土、肥、水”系列全新产品相继在成都、武汉、南昌亮相，三次展会中，金正大集团展出了金正大3+三作物专用肥、沃夫特智膜星缓控释肥、富朗亲土系列、诺贝丰深海能水溶肥、康朴园艺等，累计吸引超过二十万人次参观询问。金正大的全新品牌、全系产品为企业转型注入新活力，为现代农业服务发展带来新思路，也将助推行业实现新的跨越！

## 金丰公社与新华网

### 无人机正式签署战略合作协议

11月16日，中国首家现代农业服务平台——金丰公社与中国领先的植保飞防运营机构——新华网无人机正式签署合作协议。这是金丰公社与极飞科技签约后，又一次在植保飞防领域的战略合作，此次合作将进一步完善金丰公社服务体系，提升服务能力。

金丰公社副总经理张祥表示，“本次我们与新华网无人机进行战略签约，将在单旋翼及20公斤多旋翼植保无人机设备方面率先展开深度合作，此合作可以满足特殊作业区的飞防植保需求，也与前期签约的战略伙伴极飞科技进行了有效互补。目前通过与两家中国领先的无人机企业合作，我们已经在植保飞防领域构建了相对完善的设备及配套服务体系，相信会大大提升县级金丰公社的服务能力，满足更多农户的需求。”

新华网无人机事业部总经理余泽轩对金丰公社的平台理念非常认同，在签约仪式中余泽轩表示：

“新华网无人机事业部下一步将尽最大力度支持金丰公社县级服务机构的农业服务产品需求，为金丰公社广大社员提供专业、高效的无人机飞防植保服务。”余泽轩认为，双方的合作可以进一步完善现代农业服务链条，增加服务需求粘度，切实帮助农户解决农业生产难题，增加农民收入，让中国农民得到更



好的现代化农业服务体验。

新华网所搭建的无人机监管调度平台，已形成植保飞防等应用领域的跨行业整合解决方案，全面服务农业产前、产中、产后各环节，后续更将协同完善金丰公社现代农业服务体系在植保领域的服务能力及资源，为农业服务生态链融合提供更好的支撑。

余泽轩将本次合作称为“产品与服务+”的模式，并表示在后期的合作中，除了产品与服务方面的合作，还可以结合金丰学院的资源，共同进行飞手的培训，学员结业后可以获得相应的认证证书或飞行许可证。“我们希望能与金丰公社展开更全面、更深层的、更广范围的合作发展，通过金丰公社这

个现代农业服务平台，真正帮助农民解决实际问题，共同推动现代农业服务的快速发展。”余泽轩说道。

金丰公社自正式成立以来便得到快速发展，在上游目前已经分别与广西田园、道依茨法尔、农金圈、极飞科技、新华网无人机等多家行业领军企业正式签约，在谈到未来上游资源落地规划时，张祥表示：“我们会把目前的上游优质资源尽快落地到中游的县级金丰公社，将这些优质的产品资源和行业优势嵌套到金丰公社的服务方案中，从而让我们全程的服务方案更能体现出综合优势，更加匹配‘让世界为你种田’的目标。”



## 访谈

11月21日，金正大集团执行副总裁、华东营销总部总经理杨富裕做客山东农科频道并接受采访，以下是访谈精彩实录。

### Q1：关于金正大经验

问：金正大20年发展，从开始的积累阶段，到后期的爆发阶段，最大的不同是什么？

答：有三个关键点：一是2010年上市，抓住了上市的新平台得到高速发展；二是高端人才的引进，特别是各行各业人才的引进；三是不断的技术创新，促进了金正大的大力发展。

### Q2：关于快消品行业与农资行业比较

问：从快消品跨到肥料领域，最大的不同和变化是什么？

答：快消品行业集中度比较高，销售理念和方法比农资行业大约领先了近10年，行业前三名的企业所占市场份额达到了80%；而农资行业目前集中度不高，整个行业全国有3000多家企业，前三名企业所占市场份额只有20%左右。除此之外，农资行业对营销人员有专业知识的需求，给用户和渠道客户提供服务。

### Q3：瓶颈，还是机遇？

问：这四、五年间，农资行业发生了翻天覆地的变化，竞争压力越来越大，你怎么看待？

答：现在整个行业的发展遇到瓶颈，我认为这种状况会持续下去，行业的集中度会进一步加剧。大量的企业和经销商会被淘汰出去，而那些勇于技术创新、产品创新和营销创新的企业，其份额不但不会萎缩，还会快速增长。对金正大而言，我们把它当成是一个非常好的机遇。

### Q4：关于技术创新

问：主要有哪些方面的创新？

答：产品和技术的创新，例如缓控释肥，我们把欧洲贵族肥料引进，应用到大田作物上，推动了行业的发展，也得到了国家农业部的认可，提高了农民效益。未来我们将从技术储备、产品推广、销售策略等方面加大对新型肥料（如用于土壤改良的生物肥、水溶肥、液体肥，以及菌剂、叶面肥等）的推广力度。

### Q5：关于金丰公社模式

问：金正大一直在种植模式上推陈出新，到底金丰公社是一种什么模式？

答：我们发现单纯销售产品的模式已经过时，如何转型做服务，满足用户群体特别是种植大户的需求？这就需要提供一个全产业链的服务，从农资产品提供，到机械化种植、仓储，甚至农产品上行及中间的金融服务。金丰公社的成立，就是想满足这些需求。作为中国首家现代农业平台，金丰公社聚集世界优质的上游资源，来为国内的种植户服务。

我认为这是整个行业发展未来的趋势，也是中国农业发展的必然趋势。当然，作为一个新鲜的模式，中间会面临一些困难。金丰公社的全体成员，会脚踏实地，联合我们的合作伙伴和上下游企业，踏踏实实走好每一步。

### Q6：关于环保 | 责任与未来

问：环保是与农资行业联系最紧密的话题之一。面对2020年农药化肥零增长的政策，金正大有什么改变吗？

答：我们前期做了很多相关的技术储备。五年前，我们联合美国富朗公司，成立了富朗品牌，希望打造成未来土壤修复的第一品牌。围绕土壤的酸化、盐碱化、肥力下降、板结等问题，通过我们的技术对土壤改良，使之能够生产高品质的农产品。

作为企业来讲，我们首先要从农户的角度出发，不论是土壤改良还是化肥减施，都有一个前提，就是农民的收益不下降。要达到这个目的，必须依靠新技术、新产品的推广应用。像我们前期推广的减肥增效工程，在玉米、小麦上应用，可以减施30%的化肥量，但农民的产量、收益并不减少。下一步我们会把这种技术逐步应用到经济作物。

金正大集团副总裁杨富裕

抓住机遇 创新科技 服务中国农业